

## Alternativa nyckeltal

| Tkr                                                                              | Kvartal 3<br>2026 | Kvartal 3<br>2025 | 9 månader<br>2026 | 9 månader<br>2025 | Helår<br>2025  |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| <b>Avkastning på eget kapital efter skatt</b>                                    |                   |                   |                   |                   |                |
| Nettoresultat, R12                                                               |                   |                   | 186 868           | 137 596           | 146 741        |
| Totalt eget kapital                                                              |                   |                   | 1 812 268         | 1 616 536         | 1 626 732      |
| Genomsnittligt eget kapital                                                      |                   |                   | 1 714 402         | 1 428 284         | 1 479 314      |
| <b>Avkastning på eget kapital efter skatt, %</b>                                 |                   |                   | <b>10,9</b>       | <b>9,6</b>        | <b>9,9</b>     |
| <b>Avkastning på operativt kapital</b>                                           |                   |                   |                   |                   |                |
| Rörelseresultat, R12                                                             |                   |                   | 287 905           | 239 251           | 232 073        |
| Totalt operativt kapital                                                         |                   |                   | 1 982 276         | 1 968 851         | 1 941 828      |
| Genomsnittligt operativt kapital                                                 |                   |                   | 1 975 564         | 1 810 655         | 1 786 964      |
| <b>Avkastning på operativt kapital, %</b>                                        |                   |                   | <b>14,6</b>       | <b>13,2</b>       | <b>13,0</b>    |
| <b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>                                          |                   |                   |                   |                   |                |
| Resultat före skatt, R12                                                         |                   |                   | 241 910           | 197 107           | 193 835        |
| Finansiella kostnader                                                            |                   |                   | 48 390            | 44 780            | 42 032         |
| Totalt sysselsatt kapital                                                        |                   |                   | 2 666 384         | 2 533 083         | 2 478 191      |
| Genomsnittligt sysselsatt kapital                                                |                   |                   | 2 599 734         | 2 352 548         | 2 334 971      |
| <b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>                                       |                   |                   | <b>11,2</b>       | <b>10,3</b>       | <b>10,1</b>    |
| <b>EBITA</b>                                                                     |                   |                   |                   |                   |                |
| Rörelseintäkter                                                                  | 663 595           | 543 586           | 1 942 882         | 1 649 398         | 2 231 753      |
| Rörelsekostnader exkl. avskrivningar av övervärden                               | -568 640          | -477 063          | -1 688 667        | -1 465 053        | -1 980 693     |
| <b>EBITA</b>                                                                     | <b>94 955</b>     | <b>66 523</b>     | <b>254 215</b>    | <b>184 345</b>    | <b>251 060</b> |
| <b>EBITA marginal</b>                                                            |                   |                   |                   |                   |                |
| EBITA                                                                            | 94 955            | 66 524            | 254 215           | 184 345           | 251 060        |
| Nettoomsättning                                                                  | 663 595           | 543 586           | 1 942 882         | 1 649 398         | 2 231 753      |
| <b>EBITA marginal, %</b>                                                         | <b>14,3</b>       | <b>12,2</b>       | <b>13,1</b>       | <b>11,2</b>       | <b>11,2</b>    |
| <b>Eget kapital per aktie före utspädning</b>                                    |                   |                   |                   |                   |                |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare                            |                   |                   | 1 812 268         | 1 616 536         | 1 626 732      |
| Antal aktier före utspädning                                                     |                   |                   | 32 210            | 30 624            | 31 008 295     |
| <b>Eget kapital per aktie före utspädning, kr</b>                                |                   |                   | <b>56,3</b>       | <b>52,8</b>       | <b>52,5</b>    |
| <b>Finansiell nettoskuld i relation till rörelseresultat exkl. avskrivningar</b> |                   |                   |                   |                   |                |
| Nettoskuld                                                                       |                   |                   | 655 838           | 741 708           | 691 896        |
| Tilläggsköpeskillingar                                                           |                   |                   | -                 | -                 | 17 696         |
| Exklusive nettoavsättningar för pensioner                                        |                   |                   | -160 026          | -159 470          | -153 530       |
| Rörelseresultat exkl. avskrivningar, R12                                         |                   |                   | 524 501           | 426 122           | 432 549        |
| Omstruktureringskostnader och förvärvat rörelseresultat exkl. avskrivningar      |                   |                   | 2 383             | 3 338             | 18 722         |
| <b>Finansiell nettoskuld i relation till rörelseresultat exkl. avskrivningar</b> |                   |                   | <b>1,0</b>        | <b>1,3</b>        | <b>1,2</b>     |

## Alternativa nyckeltal forts.

| Tkr                                                                                | Kvartal 3<br>2026 | Kvartal 3<br>2025 | 9 månader<br>2026 | 9 månader<br>2025 | Helår<br>2025    |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| <b>Fritt kassaflöde</b>                                                            |                   |                   |                   |                   |                  |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten                                           | 125 029           | 79 950            | 259 213           | 244 944           | 374 548          |
| Exklusive kassaflöde från investeringsverksamheten                                 | -65 822           | -38 730           | -145 717          | -525 768          | -613 679         |
| Exklusive kassaflöde från förvärv av dotterföretag och investering i andra företag | 12 837            | 398               | 12 837            | 396 201           | 434 383          |
| Kassaflöde från avyttring av dotterföretag                                         | -                 | -                 | -                 | -                 | -                |
| Amortering av leasingskuld                                                         | -11 964           | -11 760           | -35 317           | -35 388           | -47 162          |
| <b>Fritt kassaflöde</b>                                                            | <b>60 080</b>     | <b>29 857</b>     | <b>91 017</b>     | <b>79 989</b>     | <b>148 090</b>   |
| <b>Nettoskuld</b>                                                                  |                   |                   |                   |                   |                  |
| Räntebärande skulder                                                               |                   |                   | 854 116           | 916 547           | 851 459          |
| Likvida medel                                                                      |                   |                   | -198 278          | -174 839          | -159 563         |
| <b>Nettoskuld</b>                                                                  |                   |                   | <b>655 838</b>    | <b>741 708</b>    | <b>691 896</b>   |
| <b>Operativt kapital</b>                                                           |                   |                   |                   |                   |                  |
| Totalt eget kapital                                                                |                   |                   | 1 812 268         | 1 616 536         | 1 626 732        |
| Räntebärande skulder                                                               |                   |                   | 854 116           | 916 547           | 851 459          |
| Finansiella tillgångar                                                             |                   |                   | -684 108          | -564 231          | -536 364         |
| <b>Operativt kapital</b>                                                           |                   |                   | <b>1 982 276</b>  | <b>1 968 851</b>  | <b>1 941 828</b> |
| <b>Operativt kassaflöde</b>                                                        |                   |                   |                   |                   |                  |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital       | 133 170           | 92 182            | 353 811           | 257 308           | 362 342          |
| Förändringar i rörelsekapital                                                      | -8 141            | -12 232           | -94 598           | -12 364           | 12 206           |
| <b>Operativt kassaflöde</b>                                                        | <b>125 029</b>    | <b>79 950</b>     | <b>259 213</b>    | <b>244 944</b>    | <b>374 548</b>   |
| <b>Orderingång</b>                                                                 |                   |                   |                   |                   |                  |
| Nettoomsättning                                                                    | 663 595           | 543 586           | 1 942 882         | 1 649 398         | 2 231 753        |
| Ingående orderstock                                                                | 1 318 730         | 1 100 766         | 1 089 122         | 1 025 728         | 1 025 728        |
| Förvärvad orderstock                                                               | -                 | -                 | -                 | 107 977           | 107 977          |
| Utgående orderstock                                                                | 1 240 058         | 1 051 755         | 1 240 058         | 1 051 755         | 1 089 122        |
| Valutakursdifferenser                                                              | -19 472           | 10 502            | -55 126           | 46 621            | 66 181           |
| <b>Orderingång</b>                                                                 | <b>565 451</b>    | <b>505 076</b>    | <b>2 038 692</b>  | <b>1 614 068</b>  | <b>2 253 351</b> |
| <b>Produktutvecklingsutgifter</b>                                                  |                   |                   |                   |                   |                  |
| Utgifter för arbete med produktutveckling                                          | 33 048            | 38 170            | 113 337           | 111 146           | 151 825          |
| Balanserade utvecklingsutgifter                                                    | 34 381            | 31 931            | 107 378           | 112 377           | 154 918          |
| <b>Produktutvecklingsutgifter</b>                                                  | <b>67 429</b>     | <b>70 101</b>     | <b>220 714</b>    | <b>223 523</b>    | <b>306 743</b>   |
| <b>Produktutvecklingsutgifter %</b>                                                |                   |                   |                   |                   |                  |
| Utvecklingsutgifter                                                                | 67 429            | 70 101            | 220 714           | 223 523           | 306 743          |
| Nettoomsättning                                                                    | 663 595           | 543 586           | 1 942 882         | 1 649 398         | 2 231 753        |
| <b>Produktutvecklingsutgifter %</b>                                                | <b>10,2</b>       | <b>12,9</b>       | <b>11,4</b>       | <b>13,6</b>       | <b>13,7</b>      |

## Alternativa nyckeltal forts.

| Tkr                                                            | Kvartal 3<br>2026 | Kvartal 3<br>2025 | 9 månader<br>2026 | 9 månader<br>2025 | Helår<br>2025    |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| <b>Resultat per aktie före utspädning</b>                      |                   |                   |                   |                   |                  |
| Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare | 56 910            | 40 440            | 142 855           | 102 729           | 146 741          |
| Vägt antal utestående aktier                                   | 32 144 683        | 32 144 683        | 32 209 808        | 30 623 928        | 31 008 295       |
| <b>Resultat per aktie före utspädning, kr</b>                  | <b>1,77</b>       | <b>1,26</b>       | <b>4,44</b>       | <b>3,35</b>       | <b>4,73</b>      |
| <b>Resultat per aktie efter utspädning</b>                     |                   |                   |                   |                   |                  |
| Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare | 56 910            | 40 440            | 142 855           | 102 729           | 146 741          |
| Vägt antal utestående aktier efter utspädning                  | 32 369 836        | 32 310 836        | 32 350 385        | 30 852 713        | 31 221 250       |
| <b>Resultat per aktie efter utspädning, kr</b>                 | <b>1,76</b>       | <b>1,25</b>       | <b>4,42</b>       | <b>3,33</b>       | <b>4,70</b>      |
| <b>Rörelsemarginal</b>                                         |                   |                   |                   |                   |                  |
| Rörelseresultat                                                | 86 505            | 62 960            | 229 582           | 173 749           | 232 073          |
| Nettoomsättning                                                | 663 595           | 543 586           | 1 942 882         | 1 649 398         | 2 231 753        |
| <b>Rörelsemarginal, %</b>                                      | <b>13,0</b>       | <b>11,6</b>       | <b>11,8</b>       | <b>10,5</b>       | <b>10,4</b>      |
| <b>Rörelseresultat</b>                                         |                   |                   |                   |                   |                  |
| EBITA                                                          | 94 955            | 66 523            | 254 215           | 184 345           | 251 060          |
| Avskrivningar av övervärden                                    | -8 450            | -3 563            | -24 633           | -10 596           | -18 988          |
| <b>Rörelseresultat</b>                                         | <b>86 505</b>     | <b>62 960</b>     | <b>229 582</b>    | <b>173 749</b>    | <b>232 072</b>   |
| <b>Rörelseresultat exkl. avskrivningar</b>                     |                   |                   |                   |                   |                  |
| Rörelseintäkter                                                | 663 595           | 543 586           | 1 942 882         | 1 649 398         | 2 231 753        |
| Rörelsekostnader exkl. avskrivningar                           | -517 445          | -432 822          | -1 534 601        | -1 333 069        | -1 799 204       |
| <b>Rörelseresultat exkl. avskrivningar</b>                     | <b>146 150</b>    | <b>110 764</b>    | <b>408 281</b>    | <b>316 329</b>    | <b>432 549</b>   |
| <b>Soliditet</b>                                               |                   |                   |                   |                   |                  |
| Totalt eget kapital                                            |                   |                   | 1 812 268         | 1 616 536         | 1 626 732        |
| Balansomslutning                                               |                   |                   | 3 485 632         | 3 074 635         | 3 225 848        |
| <b>Soliditet, %</b>                                            |                   |                   | <b>52,0</b>       | <b>52,6</b>       | <b>50,4</b>      |
| <b>Sysselsatt kapital</b>                                      |                   |                   |                   |                   |                  |
| Totalt eget kapital                                            |                   |                   | 1 812 268         | 1 616 536         | 1 626 732        |
| Räntebärande skulder                                           |                   |                   | 854 116           | 916 547           | 851 459          |
| <b>Sysselsatt kapital</b>                                      |                   |                   | <b>2 666 384</b>  | <b>2 533 083</b>  | <b>2 478 191</b> |
| <b>Vinstmarginal</b>                                           |                   |                   |                   |                   |                  |
| Periodens resultat                                             |                   |                   | 142 855           | 102 729           | 146 741          |
| Nettoomsättning                                                |                   |                   | 1 942 882         | 1 649 398         | 2 231 753        |
| <b>Vinstmarginal, %</b>                                        |                   |                   | <b>7,4</b>        | <b>6,2</b>        | <b>6,6</b>       |